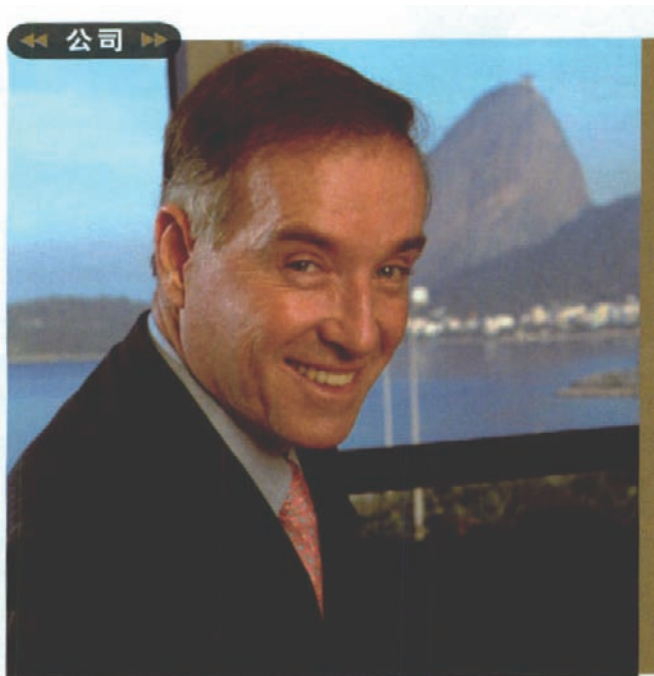




6年前，埃克·巴蒂斯塔
立誓要成为巴西最富有的人，
如今他已美梦成真——个人财富净值
已达到 270 亿美元，
其中 2/3 是在过去 12 个月内赚得的。
但巴蒂斯塔仍未停下追逐的脚步，
攀上世界财富的顶峰成为了他的下一个梦想。

270亿：巴西最富有的人

文 | 凯伦·布兰克福尔德 编译 | 王宛

无穷增长

53 岁的巴蒂斯塔涉足的领域很广泛，包括采矿、能源、物流、房地产、造船、旅游和娱乐业。但是他 2/3 的财富来源于 2007 年 7 月创立的油气勘探公司 OGX，该公司在创立后一年内已挂牌上市。“咱们来做个比较：开采黄金的成功率是 1.7 万比 1，而海外采油的成功率是 2 比 1，”巴蒂斯塔说，“这样你就能了解为什么我会对创立 OGX 如此热衷了。”他旗下的公司名称总是包含一个 X，意味着无穷的财富增长潜力。

在贵金属领域打拼约 25 年之后，巴蒂斯塔决定押注石油领域。在 2007 年 11 月份，也就是创立 OGX 公司 4 个月后，巴西国家石油公司发布信息称在巴西东南部海岸边发现油田，潜在油当量为 80 亿桶，为巴西历来发现的最大油田。巴蒂斯塔长期以来在政府有丰富的人脉，他找到了刚刚从巴西国家石油公司勘探部门主管岗位退休的 Paulo Mendonça，并奉上高薪、OGX 公司股份和以公司业绩为依据的股票期权等作为诱饵，成功说服了 Mendonça 和其他 6 位经验丰富的同事加盟。巴蒂斯塔说：“如果你把钱花在这些专家身上，所承担的风险就会减小。”

2008 年 6 月份，OGX 在首次公开售股中筹得 41 亿美元，为巴西历史上规模最大的一次。巴蒂

斯塔自己又投资了 4.5 亿美元。当被问及这大笔的财富中有多少来自于他高明的筹划时，他变得有些敏感：“仅靠投机是无法运转一家 200 亿美元的企业”，他说，“巴西现在的经济稳定，并且有这些油田供企业竞标，这些确实是运气，但是有很大一部分也是出于纪律和勤勉的因素。当然时机也很重要，当我首次公开售股时，油价在 140 美元。这可不是我的作为，而是运气发挥了作用。”

超越父亲

一些追随巴蒂斯塔数年的人说，他一直在试图超越他充满权威的父亲，Eliezer Batista da Silva。现年 85 岁的 Eliezer 曾在 1997 年淡水河谷公司私有化之前任总裁。在任职期间，他把公司业务向全球扩张，并进入了其它金属市场，以及林业、航运和铁路等行业。他在政治上也有成就：1962 年出任巴西矿业和能源部长，1992 年被巴西总统任命为战略事务部长。Eliezer 现在是儿子的企业总顾问，他说：“我想要说明的是，我追随埃克的时候比他追随我的时候多，我从来都没有涉足石油领域。”

巴蒂斯塔也坚持认为父亲没有给他提供帮助：“我所有的业务都是从零开始的，我的父亲甚至是一种阻力，他从不让我靠近淡水河谷公司，担心

会有利益冲突。我的人脉都是自己建立的。”巴蒂斯塔笑言：“而且我父亲从不喜欢冒险。”

白手起家

12岁到23岁时，巴蒂斯塔和他的6个兄弟姐妹在德国生活，而后毕业于德国亚琛大学冶金工程系。1979年，他开始涉足亚马逊地区的黄金交易。当时，他父亲觉得他疯了。但是，18个月内他为自己赚回了600万美元的佣金。他把这笔钱投资在原始露天矿勘探业务上，工人们用平底锅和网袋采出丛林里的金矿石，但他小看了当地困难的物流状况和流行疾病。在口袋里只剩下30万美元的时候，他和朋友开玩笑说，他应该拿着600万美元到沙滩上享乐去。但最终，工人们每月开采的黄金高达100万美元。“感谢上帝，那简直是片傻瓜型金矿，”巴蒂斯塔自嘲道，“只有蕴藏非常丰富的矿区，才能经得住我犯的那些错误。我真幸运。”

不久，巴蒂斯塔就开始向合作伙伴销售股权以扩张生产，他在巴西发现了5个矿区，还有1个在智利，2个在加拿大。1983年，多伦多的TVX金矿公司提出购买巴蒂斯塔的其中一项采矿特许权，两年后他成为了公司最大股东和首席执行官。但之后TVX与希腊的合作伙伴产生龃龉，5年内，公司股价从10美元跌至27美分，巴蒂斯塔和其他的股东一样损失了大部分投资。2001年，他

退出TVX公司董事会，决定回归巴西，着眼于巴西还未被开发的资源。

不久，巴蒂斯塔在家乡找到了暴富的方法。他的MMX矿业公司于2006年上市，2年后旗下的两个铁矿项目又以55亿美元的高价卖给了Anglo American公司，巴蒂斯塔自己3亿美元的初始投资全部回本并有净赚。他的MPX能源公司于2007年12月份上市，筹资11亿美元，目前市值已达19亿美元。从MPX能源公司分离出来的LLX物流公司于2008年上市，如今市值达34亿美元。今年巴蒂斯塔计划将造船厂OSX公司上市，并筹资56亿美元，韩国现代重工最近宣布将购买其10%的股份。

曾任巴西央行行长的Arminio Fraga说：“巴蒂斯塔兼具远见和执行力的非凡榜样，他设定了一个方向，令巴西经济持续增长。”

不速之客

事业如日中天的巴蒂斯塔也引来了一些不速之客。2008年7月份，巴西联邦警察对巴蒂斯塔的住处进行了搜查，指控他走私黄金，并违规影响采矿特许权的获得。“他们犯了个大错”，巴蒂斯塔说。因为他通过企业上市聚敛财富的过程堪称神速，导致过分热心的检察官急切地想要找茬。之后巴西国内舆论指责联邦警察滥用权力，以搜查住所和窃听等方式侵犯居民隐私。

随着流言蜚语的传播，股东们开始

焦虑，巴蒂斯塔的3家上市企业股价下跌超过10%。此项调查也阻碍了巴蒂斯塔与Anglo American就MMX矿业公司展开的谈判。根据Anglo American的声明，巴蒂斯塔最终不得不提供个人赔偿保障，以覆盖调查可能产生的债务。之后，调查无疾而终，巴蒂斯塔未收到任何起诉。

OGX股价在2008年11月份一度触及1.22美元的低点，但最近有回升至11.15美元（经100:1拆股调整）。OGX去年底开始钻探，首席财务官Marcelo Torres向投资者保证，商业生产将于明年开始，且OGX拥有足够的现金进行并购和开发新址。

巴蒂斯塔说：“我把自己看成是国家的卫士。”他的公司雇佣了1800名员工，其中1770名在巴西国内，他说：“我可以告诉你们，如今我99%的投资都在巴西，并将一直留在这里。”他的爱国热情让他进行了一些看似浮夸的投资：贡献1280万美元给里约热内卢奥委会，助其成为2016年奥林匹克运动会主办城市；投资约1.14亿美元翻修1992年里约热内卢的建筑地标Hotel Gloria。巴蒂斯塔称他希望成为世界上最大的慈善家，去年他的捐款额大约为3500万美元，并宣称要为3个国家公园的自然保护分期十年捐赠500万美元。

沪港经济

凯伦·布兰克费尔德：《福布斯》杂志记者。



祝 贺

《沪港经济》被评为第四届华东地区优秀期刊

上海豪都房地产开发经营有限公司

屠海鸣 董事长

敬 贺